

# 株主のみなさまへ

## 第81期 ビジネスレポート

2010年4月1日から2011年3月31日まで  
証券コード：6826



## 株主のみなさまへ

株主の皆様には、平素から格別のご高配を賜り厚く御礼申し上げます。

このたびの東日本大震災により亡くなられた方々のご冥福をお祈りし、被災地の皆様に対し心からお見舞い申し上げますとともに、一日も早い通常生活への復帰をお祈り申し上げます。

当社グループにおきましては、従業員・家族・建屋への直接的な被害はございませんでした。

しかしながら、協力会社様2社が被災され、お預けしている設備金型が損傷、製品の一部で納期遅れが発生しておりますが、生産・販売への影響は軽微です。

社会インフラ用コネクタを主力事業とする当社は、着実に製品をお客様へお届けしてゆくことにより、日本の復興に貢献をしてまいります所存です。

さて、当社グループは4月からスタートした中期経営計画「Plan80」の初年度にあたり、「攻めへの転換で真の黒字化」を基本方針に掲げ、「自助努力」と「パナソニック電工株式会社との協業」によりスピードをもって、以下の重点戦略に取り組んでまいりました。

- ①新製品・新市場の開拓、徹底した製品コストの追求
- ②スピード第一の行動・意識改革
- ③「Quality」（品質）＆「Eco」（環境配慮）
- ④グループ分業体制の確立とグローバル展開力の強化

その結果、大幅な増収増益により4年ぶりの営業黒字となり、Plan80の一年前倒しをほぼ達成することができました。Plan80で目指す『お客様密着型のSegments No.1企業』に向け、2011年度は「新と改で体質強化」を経営方針とし取り組んでまいります。

株主の皆様におかれましては、引き続き、ご理解とご支援を賜りますようお願い申し上げます。

代表取締役社長 佐谷紳一郎

がんばろう！ 日本

## 2010年度経営概況

当期の連結業績は売上高13,720百万円（前期比27.3%増）、営業利益590百万円（前期は539百万円の営業損失）、経常利益579百万円（前期は438百万円の経常損失）、当期純利益512百万円（前期は4百万円）となり、大幅な増収増益により黒字転換いたしました。

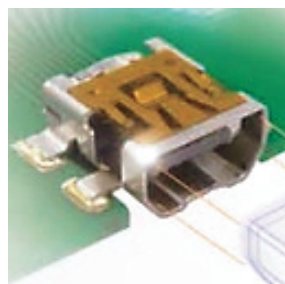
また、Plan80の1年前倒しもほぼ達成いたしました。



FA用コネクタ



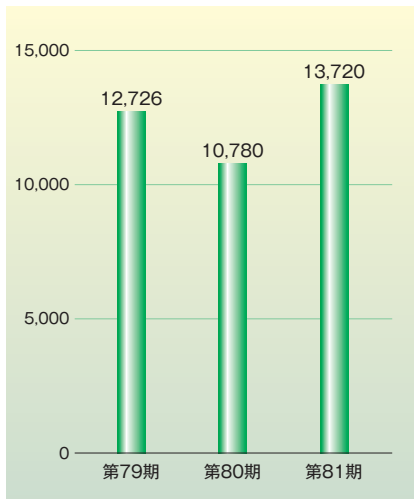
SDメモリーカード用ソケット



デジタルAV用コネクタ  
(MiniUSB対応)

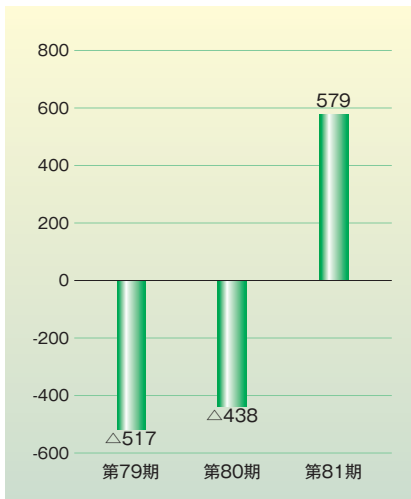
### 売上高(連結)

(単位：百万円)



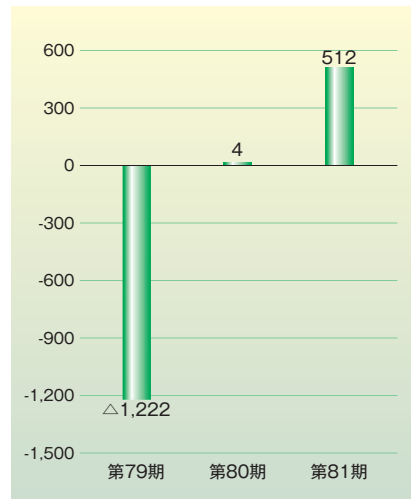
### 経常利益(連結)

(単位：百万円)



### 当期純利益(連結)

(単位：百万円)



Plan 80

## 2010年度決算のポイント

攻めの施策を展開し、4年ぶりの  
営業黒字および財務体質を改善



中期経営計画“Plan80”の  
1年前倒しをほぼ達成

(ご参考) Plan80

目指す姿



『お客様密着型の  
Segments No.1企業』

経営目標



2012年度 売上高：150億円+α  
営業利益：5%

Plan 80

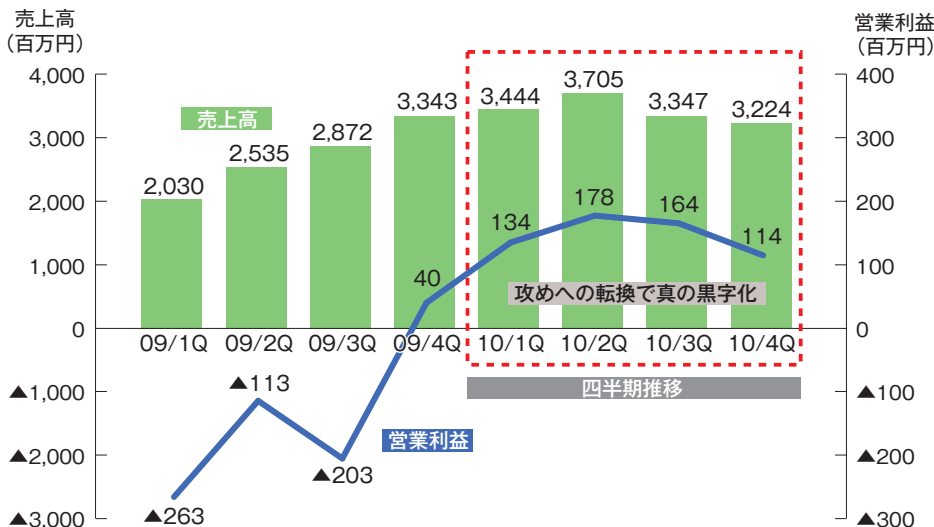
## 主な実施施策と業績推移

### 2010年度の主な実施施策

- ・国内子会社の合併
- ・中国現法の設立
- ・北米販社の清算
- ・米中でパナ電工販売インフラを活用した体制へ移行

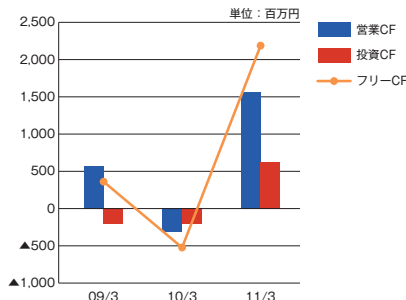


下期在庫調整の影響で  
伸び悩むも体質強化により  
年間を通じて収益を確保



## ① キャッシュ・フローの状況

	単位：百万円	
	2010/3	2011/3
営業活動によるCF	▲313	1,565
税引前利益	67	586
減価償却費	657	542
運転資金	▲269	353
その他	▲768	84
投資活動によるCF	▲210	622
定期預金の預入支出	▲803	▲291
定期預金の払い戻し収入	199	889
有形固定資産売却収入	579	272
その他	▲185	▲248
フリーCF	▲523	2,187
財務活動によるCF	▲104	▲1,361
現金等期首残高	1,840	1,234
現金等期末残高	1,234	2,140



① 純利益の増加および  
体質強化施策（担保  
預金解消、遊休地売  
却）によるフリーキ  
ャッシュ・フローの  
良化

② 黒字化・有利子負債  
削減による財務体質  
の改善



自己資本比率が  
53%に改善

## ② 財政状況

	単位：百万円		
	2010/3末	2011/3末	増減
流動資産	6,941	6,532	▲409
現金及び預金	2,187	2,400	213
受取手形及び売掛金	2,882	2,691	▲191
固定資産	2,649	2,117	▲532
資産合計	9,591	8,649	▲942
流動負債	3,219	2,640	▲579
固定負債	2,102	1,424	▲678
純資産合計	4,269	4,584	315
負債純資産合計	9,591	8,649	▲942
自己資本比率	44.0%	53.0%	9.0%
有利子負債	2,299	969	▲1,330

## 産業機器分野の回復

設備投資需要の回復により産業機器市場向けコネクタが大幅増収（前期比209%）

## デジタル家電分野の本格参入

パナソニック電工から譲り受けたデジタル家電分野向け製品が拡大（前期比231%）

## 海外販売の好調

中国を中心にアジアで増販（前期比126%）



Plan 80

## 基本方針



- ・新市場・新顧客・新製品による成長力強化
- ・改革による収益力・社員力強化

Plan 80

## 重点施策「新での増販」

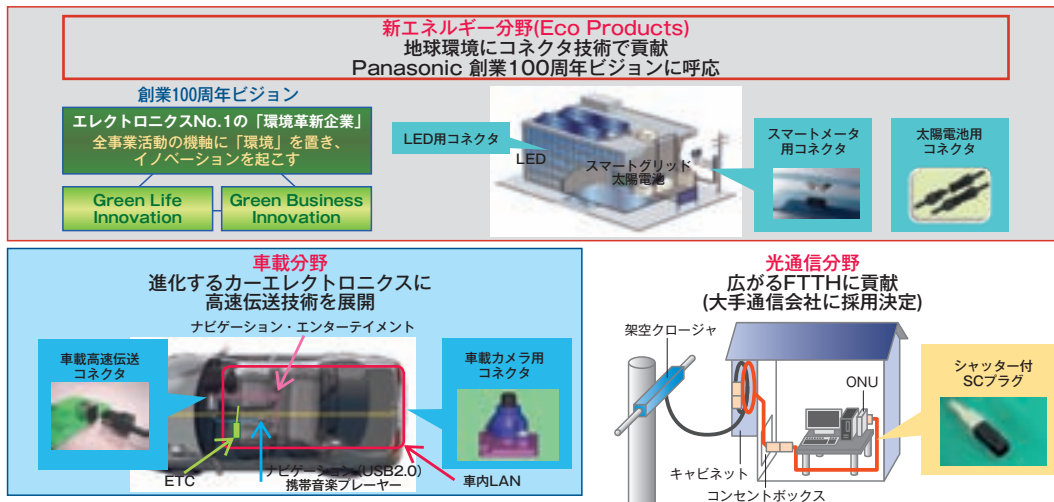
### 新での増販

1. 新市場・新顧客の開拓
2. 新製品の開発加速
3. 創出分野への本格展開



最適チャネルを選択・活用  
一点突破&水平展開  
Eco Products、車載、デジタルAV

### 製品開発の重点分野



80

## 重点施策「グループものづくり」「シゴトの仕方改革」

## グループものづくり

垣根と重複の排除による効率的な生産体制

## シゴトの仕方改革

生産ロット量別のマネジメントによる最適生産



特徴・魅力ある生産拠点へ

## 得意技を磨き、国内で残る

国内生産（安曇野、松本工場）  
 マザー工場：グループものづくり統括  
 多品種少量のコンビニ拠点

具体的施策

1. 国内製造機能の統合
2. 工数・ロス削減
3. サプライヤ集約
4. 内製拡大
5. 新技術導入



シゴトの仕方改革

グループものづくり

## 機動力を高め、世界で戦う

海外生産（深圳工場）  
 独資化を契機に機能拡張  
 中量品の一気通貫の生産拠点

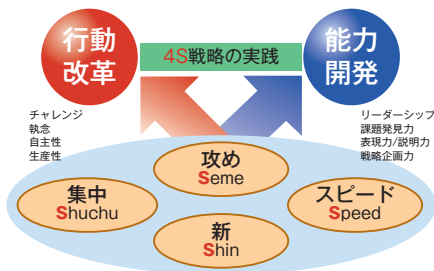
具体的施策

1. 独資化
2. 半自動化
3. 現地調達・内製化
4. 品質保証体制構築
5. OUT-OUT販売



80

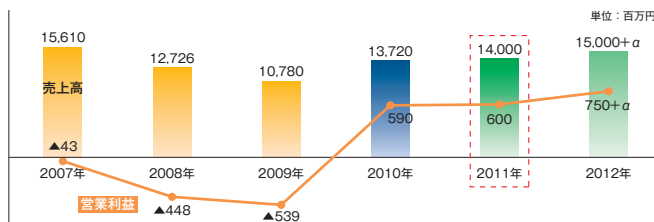
## 重点施策「行動改革・能力開発」



4S戦略  
 (新・集中・スピード・攻めへの変革)  
 の実践

80

## 売上・利益計画



(単位：百万円)

	売上高	営業利益	経常利益	当期純利益
2011年度計画	14,000	600	580	420

## 会社概要

社名	本多通信工業株式会社
設立	1947年6月14日
資本金	1,501百万円 (2011年3月31日現在)
従業員数	単体 237名 連結 958名 (2011年3月31日現在)
事業内容	電子機器、通信機器、電子応用装置、 電気計測器、事務用機械および 工作機械等の電子部品の製作販売
役員	代表取締役社長 佐谷 紳一郎 (2011年6月24日現在)
	常務取締役 堀井 達男
	取締役 大西 浩司
	取締役 山本 正美
	取締役 平松 真吾
	取締役相談役 宮崎 博巳
	常勤監査役 川瀬 幸夫
	監査役 宮下 英二
	監査役 竹内 淳

## 事業所／グループ会社

### ●本社

〒152-8520 東京都目黒区目黒本町六丁目18番12号

### ●松本工場

〒399-8102 長野県安曇野市三郷温4604番地

### ●大阪営業所

〒531-0071 大阪府大阪市北区中津一丁目15番15号

### ●名古屋営業所

〒460-0011 愛知県名古屋市中区大須四丁目9番79号

(国内)

- ・安曇野本多通信工業株式会社
- ・株式会社ホンダエンジニアリング

(海外)

- ・Honda Connectors, Limited.
- ・Honda Connectors(S)Pte, Ltd.
- ・本多電子(香港)有限公司
- ・香港本多有限公司
- ・深圳本多通信技術有限公司

## 株主メモ

事業年度	4月1日から翌年3月31日まで
定時株主総会	6月に開催
基準日	(定時株主総会) 3月31日 (利益配当金) 3月31日 (中間配当金) 9月30日
単元株式数	100株
株主名簿管理人 特別口座 口座管理機関	三菱UFJ信託銀行株式会社
同 連絡先	三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部 〒137-8081 東京都江東区東砂七丁目10番11号 TEL 0120-232-711 (通話料無料)
上場証券取引所	東京証券取引所
公告掲載方法	当会社の公告方法は、電子公告とします。
公告掲載URL	<a href="http://www.honda-connectors.co.jp">http://www.honda-connectors.co.jp</a> ただし、事故その他やむを得ない事由によって電子公告による公告をすることができない場合は、日本経済新聞に掲載します。

### 【ご注意】

- (1) 株主様の住所変更、配当金の振込みのご指定、買取請求その他各種お手続きにつきましては、原則、口座を開設されている口座管理機関(証券会社等)で承ることとなっております。口座を開設されている証券会社等にお問合せください。株主名簿管理人(三菱UFJ信託銀行)ではお取り扱いできませんのでご注意ください。
- (2) 特別口座に記録された株式に関する各種お手続きにつきましては、三菱UFJ信託銀行が口座管理機関となっておりますので、上記特別口座の口座管理機関(三菱UFJ信託銀行)にお問合せください。なお、三菱UFJ信託銀行全国各支店にてもお取次ぎいたします。
- (3) 未受領の配当金につきましては、三菱UFJ信託銀行本支店でお支払いいたします。

