

中期計画“GC20” Season2



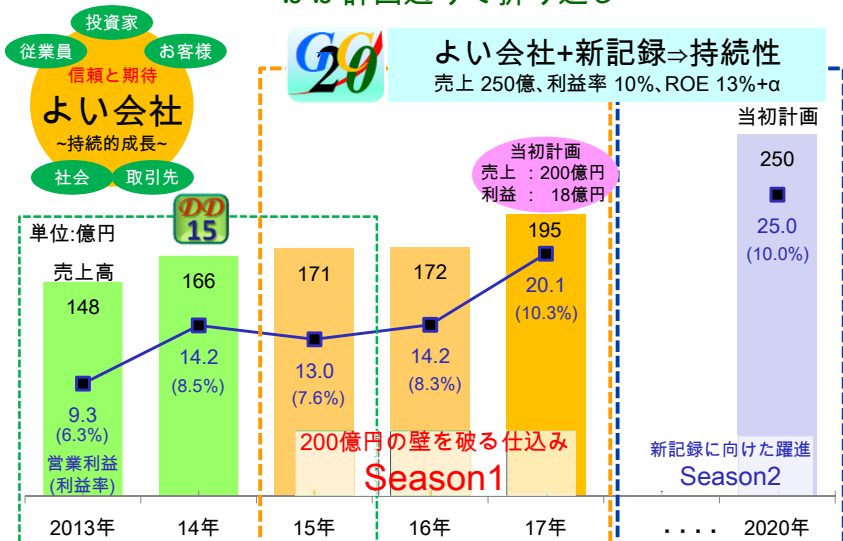
2018年5月10日
本多通信工業株式会社

Season1 (2015~17年度) レビュー

ほぼ計画通りで折り返し

1. Season1の業績推移

ほぼ計画通りで折り返し



2. 経営目標の達成度(当初計画との比較)

当初計画より円高の中、ほぼ目標を達成
資産効率/CF効率が課題

| フェーズ | 2014年度 | Season1 当初計画 | Season1 実績 |
|---------|----------------|-----------------|---------------------|
| 売上高 | 166億円 | 200億円 | 195億円 (ほぼ) |
| 営業利益 | 14億円 (8.5%) | 18億円 (9.0%) | 20億円 (10.3%) (◎) |
| 純利益 | 14億円 (8.6%) | 14億円 (7.2%) | 16億円 (8.3%) (◎) |
| 法人税率 | 11% | 22% | 23% |
| 配当性向 | 17% | 27% | 27% (○) |
| 総資産回転率 | 1.4回転 | 1.2回転 | 1.2回転 (△) |
| ROE | 18.4% | 11.5% | 14.2% (◎) |
| CCC | 69日 | 70日 | 79日 (✕) |
| ドル為替レート | 110円 | 115円 | 111円 |

3. よい会社化の進捗状況(14年度との比較)

2014年から着実に進化
一層の信頼と期待を頂けるよう取組みを継続



Season2 (2018~20年度) 経営計画

基本方針は不変、目線をあげる

1. Season2の基本コンセプト

基本方針は変えず、計画完遂に向け、進化

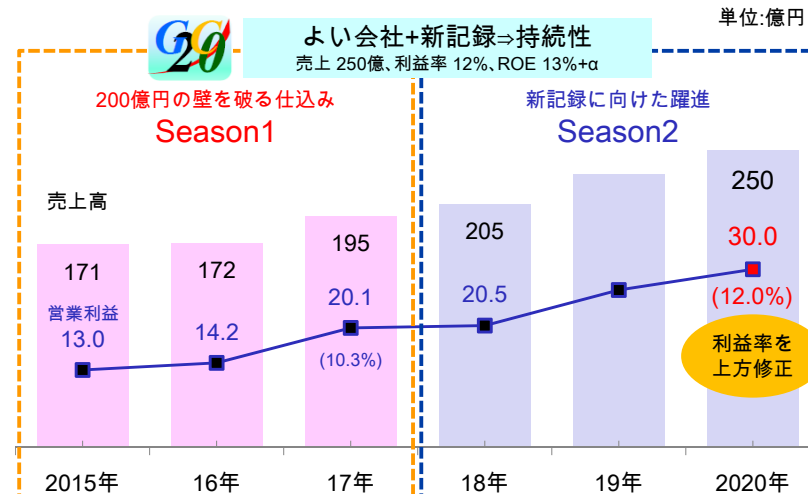
グループ企業理念 Value by Connecting



Segments No.1戦略をGlobalに展開
CFをより重視し、コンパクト経営を深化
ESGの観点で企業価値向上

2. Season2 売上/利益目標

仕込みのSeason1から躍進のSeason2へ
業界他社並みの利益率に向けて、目線を上げる



3.躍進に向けた“5つの取組み”

ESG経営をベースに
“事業戦略”、“R&D戦略”、“財務戦略”で企業価値を高める

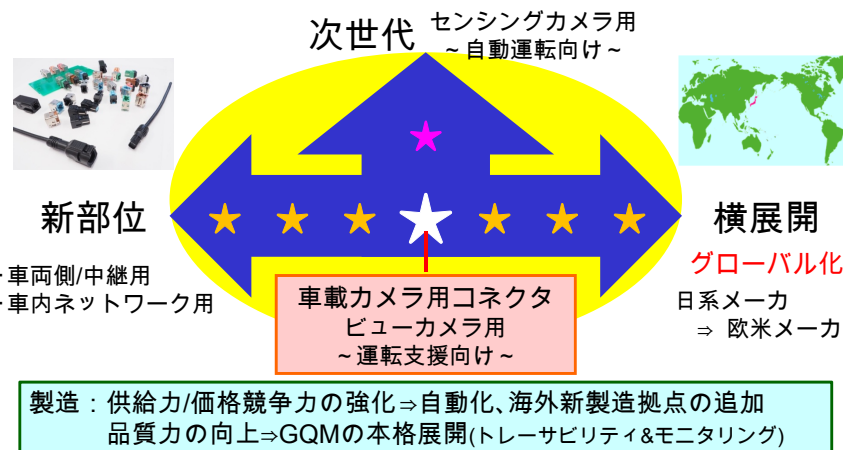


4-1.車載用C:自動運転を睨んで伸ばす

業界トップクラスの実績をベースに

売上高(営業利益率)

14年 45億(8%) ⇒ 17年 69億(9%) ⇒ 20年 100億以上(12%)

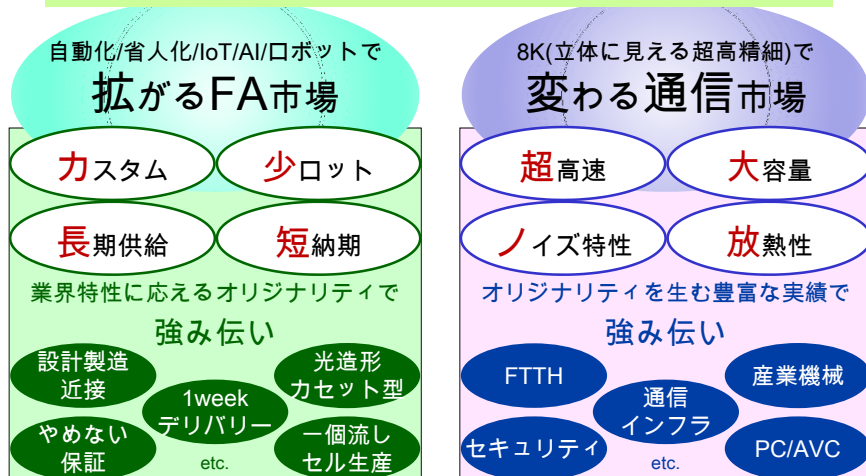


4-2.業務用C:オリジナリティを磨いて稼ぐ

拡がる・変わる市場に強み伝いで収益力を強化

売上高(営業利益率)

14年 99億(9%) ⇒ 17年 93億(12%) ⇒ 20年 115億(15%)

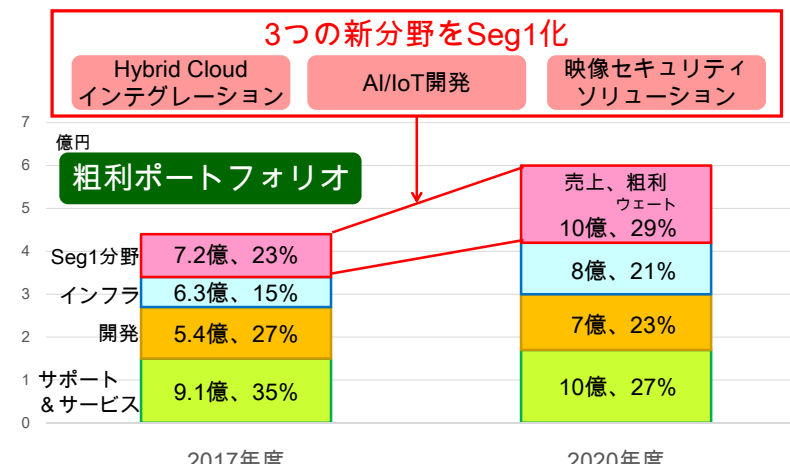


4-3.情報S:Seg1化で収益構造を変える

新分野の強化で10%利益を狙う

売上高(営業利益率)

14年 22億(5%) ⇒ 17年 28億(7.5%) ⇒ 20年 35億(10%)





5. GC20以降に向けた技術開発

“映像伝送のHTK”に向けて、高速大容量伝送に挑戦

事例 光応用

先端8K装置に
新商品“光コネクション”を提案中
石英タイプ+POFタイプ

高精細の医療機器/FA検査装置など
最先端分野から展開

(c) : PIXTA 内視鏡

事例 光応用

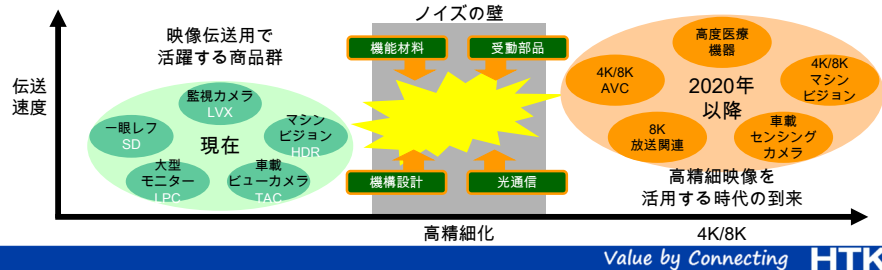
放送宅内配線の
電波漏洩問題にGI-POFを提案中

4K/8K放送 簡単施工

電気ケーブルでは電波漏洩により通信障害が発生

スマホ・Wi-Fi等に影響

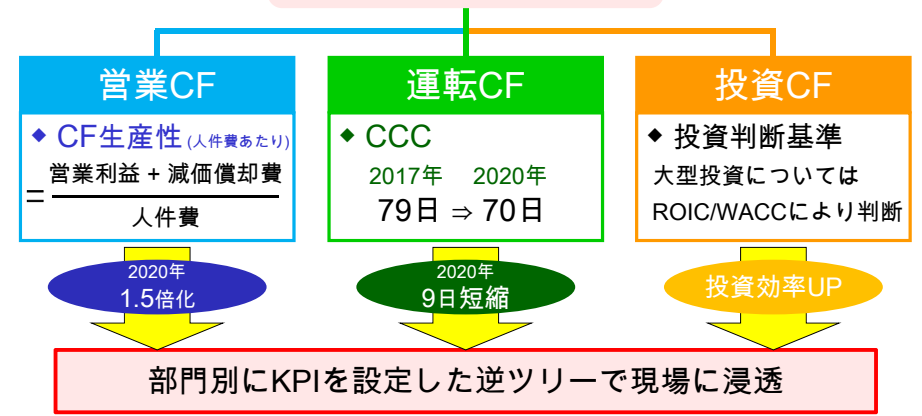
4K/8Kテレビ



6-1.コンパクト経営の深化

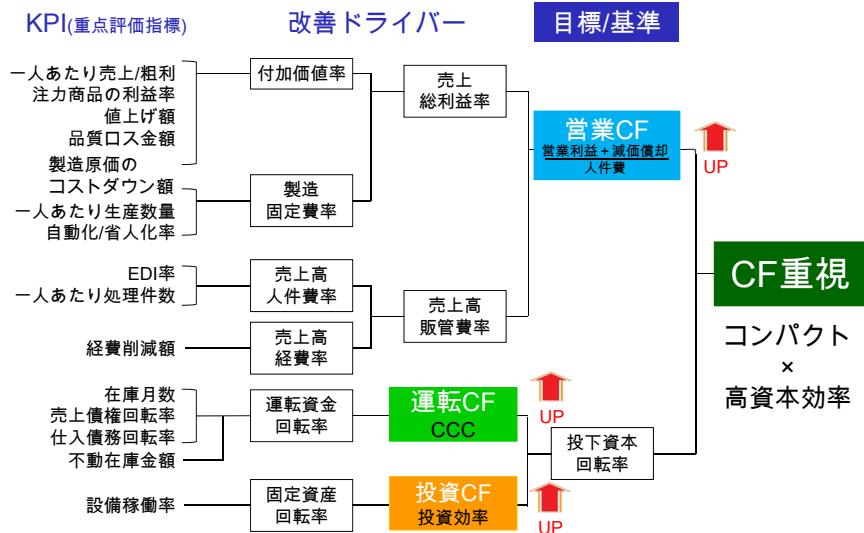
サプライチェーン全体を最適化しつつ、高回転を目指す

キャッシュフロー重視 コンパクト×高資本効率



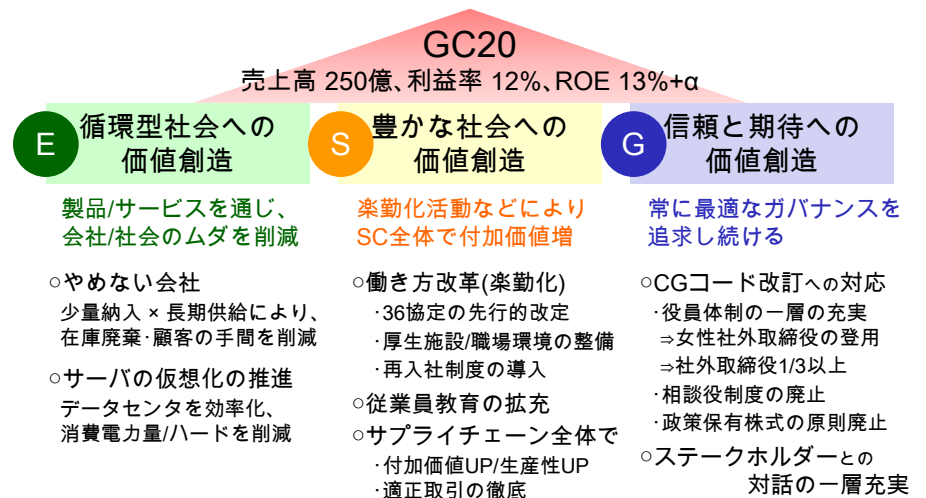
6-2. CFを良化させるために

部門/業務にフィットしたKPIを設定



7.当社のESG活動

ESG経営で持続性を高める 統合報告書を6月発行予定



8. Season2のゴール指標

目線を上げて、自己最高を狙う
同時にコンパクトな経営に拘る

| フェーズ | 2017年度 | Season2 当初計画 | Season2 修正計画 |
|---------|-----------------|-----------------|-------------------|
| 売上高 | 195億円 | 250億円 | ★ 250億円 |
| 営業利益 | 20億円 (10.3%) | 25億円 (10.0%) | ★ 30億円 (12.0%) |
| 純利益 | 16億円 (8.3%) | 20億円 (8.0%) | ★ 22億円 (8.8%) |
| 法人税率 | 23% | 22% | 25% |
| 配当性向 | 27% | 30% | 30%以上 |
| 総資産回転率 | 1.2回転 | 1.4回転 | 1.3回転 |
| ROE | 14.2% | 13%+α | 13%+α |
| CCC | 79日 | 60日 | 70日 |
| ドル為替レート | 111円 | 115円 | 110円 |

HTK

Value by Connecting

つなぐ喜び、創る感動